

النسخة المحدثة

وثيقة الخطة الإستراتيجية الرابعة (2027 – 2023)

الهيئة العامة للغذاء والدواء
Saudi Food & Drug Authority



حماية المجتمع من خلال تشريعات ومنظومة رقابية فعّالة لضمان سلامة الغذاء والدواء والأجهزة الطبية ومنتجات التجميل والبيدات والأعلاف

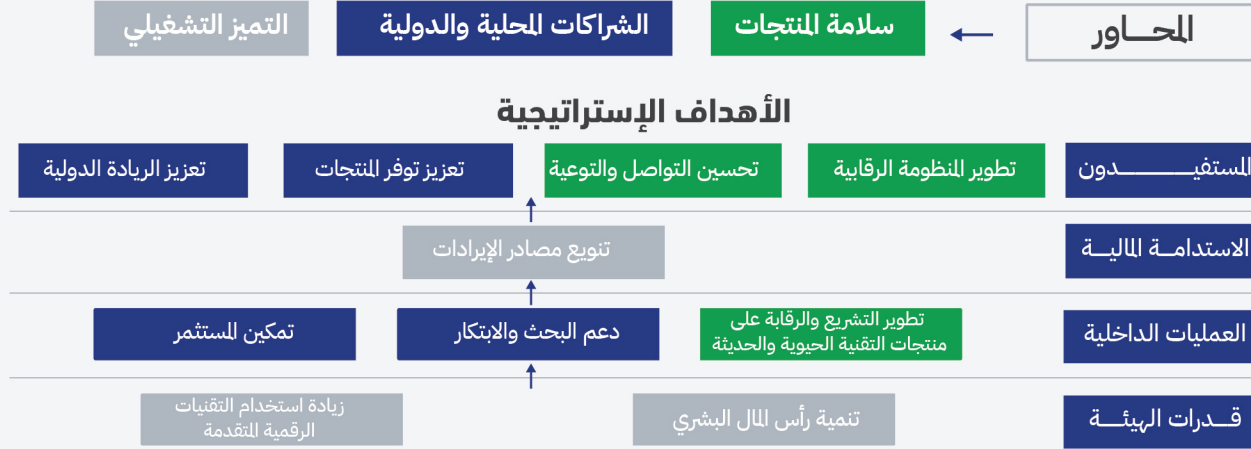


الرسالة

أن تكون هيئة رائدة عالميًا تستند إلى أسس علمية لتعزيز وحماية الصحة العامة



الرؤية



نسعى
للريادة
والتميز



كلنا
مسؤول



نتواصل
بفعالية
وشفافية



صحة
المجتمع
أولويتنا



نستمر
بالتعلم
والتطور



القيم

خريطة الخطة الإستراتيجية الرابعة

(2023 – 2027)

بطاقات الأهداف الإستراتيجية

محور سلامة المنتجات

هدف تطوير المنظومة الرقابية

وصف الهدف

حوكمة وتطوير الإجراءات الرقابية المتعلقة بسلامة المنتجات على كامل سلسلة الإمداد بين الجهات ذات العلاقة وتحديد المهام والمسؤوليات للجهات.

المشاريع الإستراتيجية

- استحداث المنظومة الرقابية على سلاسل الإمداد للمنتجات الخاضعة لرقابة الهيئة.
- تطوير منظومة الاستجابة والرصد والحد من حوادث التسمم الغذائي.
- استحداث التنظيمات المتعلقة بالتجارة الإلكترونية.
- دراسة واستحداث منظومة لإدارة المخاطر وسلامة المنتجات.
- مراجعة وتطوير تشريعات التصدي لمقاومة الميكروبات للمضادات الحيوية.
- تطبيق نظام حماية الأغذية من المخاطر المتعمدة على الأغذية في المملكة.



النتائج المرجوة

- تحقيق إجراءات رقابية متوائمة بين كافة الجهات.
- إحكام الرقابة على المنتجات على كامل سلسلة الإمداد.



المؤشرات الإستراتيجية

- % مطابقة المنتجات الخاضعة لرقابة الهيئة للمواصفات والمتطلبات.
- % التزام المنشآت الخاضعة لرقابة الهيئة.
- # الأفراد المتأثرين بحالات تسمم غذائي لكل 100,000 فرد.



محور سلامة المنتجات

هدف تحسين التواصل والتوعية

وصف الهدف

تحسين التواصل والتوعية لأفراد المجتمع والممارسين الصحيين والجهات ذات العلاقة، وتطوير خطط وآليات تواصل محددة لكل فئة لتحقيق سلامة المنتجات، وتطوير التوعية لسلامة المنتجات باستخدام الحلول الرقمية باللغة العربية، وتطوير التواصل باستخدام اللغة الإنجليزية واللغة الصينية ولغات أخرى.

للشأن الإستراتيجية

المؤشرات الإستراتيجية

- % ثقة المستهلك في سلامة المنتجات.
- % ثقة الممارس الصحي في الهيئة.

- تواصل المخاطر للمستحضرات الدوائية.
- استخدام التقنية والحلول الرقمية في توعية المجتمع بسلامة المنتجات.
- إشراك أفراد المجتمع والمزارعين والعاملين في أسواق النفع العام في تعزيز سلامة الغذاء والدواء.
- إشراك المرضى والممارسين الصحيين في القرارات الرقابية المبينة على بيانات من الواقع مصدرها مستخدمي الأجهزة والمستلزمات الطبية والمستحضرات الدوائية.

النتائج المرجوة

- تعزيز ثقة فئات المجتمع في دور الهيئة.
- تقليل مخاطر المنتجات.
- تعزيز سمعة الهيئة على الصعيد الإقليمي والدولي.



محور سلامة المنتجات

وصف الهدف

استحداث تشريعات وأدلة إرشادية ومواصفات للرقابة على المنتجات والتقنيات الحديثة وتشمل (منتجات التقنية الحيوية / المنتجات القائمة على الذكاء الاصطناعي) وتطوير التقييم العلمي وإنشاء المختبرات ذات العلاقة.

هدف تطوير التشريع والرقابة على منتجات التقنية الحيوية والحديثة

للشريع الإستراتيجية

- تطوير الإطار التشريعي والرقابي للتسجيل والترخيص لمنتجات التقنية الحيوية والحديثة.
- تطوير التقييم العلمي وتقييم المخاطر على منتجات التقنية الحيوية والحديثة.
- تطوير البنية التحتية والقدرات والاختبارات التحليلية للمختبرات.



النتائج المرجوة

- تسريع توفر المنتجات والتقنيات الحديثة للسوق المحلي.
- المساهمة في تحقيق المستهدفات الوطنية المرتبطة بمنتجات التقنية الحيوية والحديثة.



المؤشرات الإستراتيجية

- % منتجات التقنية الحيوية والحديثة التي يتم تقييمها ذاتيًا من قبل الهيئة.



محور الشراكات المحلية والدولية

وصف الهدف

زيادة فاعلية الرقابية التشريعات المنظمة لتوفر المنتجات وحوكمة وتطوير الإجراءات مع كافة الجهات ذات العلاقة على كامل سلسلة الإمداد لتساهم في ضمان توفر المنتجات.

هدف تعزيز توفر المنتجات

النتائج المرجوة

- وجود حوكمة واضحة للمسؤوليات والمهام المتعلقة بتوفر المنتجات مع كافة الجهات ذات العلاقة.
- تطوير الإجراءات الرقابية على كامل سلسلة الإمداد والتي تساهم في تحقيق توفر المنتجات لكافة أفراد المجتمع وفي كافة مناطق المملكة.
- الاستفادة من التقنيات الحديثة في منع حدوث نقص في المنتجات بشكل استباقي.
- تفعيل نظام رصد على كامل سلسلة الإمداد ليساهم في تحقيق الهدف.



المشاريع الإستراتيجية

- تعزيز توفر الأدوية البشرية.
- تعزيز توفر الأدوية البيطرية والأجهزة والمستلزمات الطبية.



المؤشرات الإستراتيجية

- % الأدوية التي يتوفر منها مخزون في المملكة يكفي لمدة ثلاثة أشهر.
- % الأدوية المصنعة محلياً التي يتوفر لها مخزون كافٍ من المواد الصيدلانية الفعالة لمدة ستة أشهر.



محور الشراكات المحلية والدولية

وصف الهدف

- زيادة فاعلية التواجد الدولي للهيئة من خلال بناء التحالفات الدولية واستضافة الاجتماعات رفيعة المستوى ورئاسة المناصب القيادية في المنظمات الدولية وتنويع مشاركتها في فرق ومجموعات العمل الدولية.
- ترسيخ المرجعية العلمية والفنية للهيئة عبر تقديم استشارات وبرامج تطويرية وورش عمل تدريبية فنية للجهات الرقابية النظرية.
- إبراز جهود الهيئة دوليًا.

هدف تعزيز الريادة الدولية

النتائج المرجوة

- مكانة ريادية للمملكة في الرقابة على الغذاء والدواء.
- بناء شراكات دولية مستدامة.
- التأثير على القرارات والتشريعات الدولية.
- نفاذ المنتجات المحلية للأسواق الدولية.



المشاريع الإستراتيجية

- تعزيز المشاركات والتأثير والريادة الدولية للهيئة.
- تعزيز التواصل والتواجد الإعلامي الدولي للهيئة.



المؤشرات الإستراتيجية

- % تنفيذ المبادرات الإقليمية الريادية والدولية حسب الخطة.



محور الشراكات المحلية والدولية

وصف الهدف

تعزيز الشراكة والتعاون مع الجهات البحثية والجامعات والمصنعين المحليين لدعم البحث والتطوير والابتكار في مجالات الغذاء والدواء والأجهزة الطبية، من خلال مسارات الابتكار وشرح وتطوير المتطلبات التشريعية والموافقة على الدراسات السريرية، والعمل على توفير امکانات المطلوبة.

هدف دعم البحث والابتكار

النتائج المرجوة

- دعم الأفكار البحثية وتحويلها لمنتجات علاجية أو تشخيصية.
- دعم إجراء التجارب السريرية في المملكة.
- دعم توطین وتوفر المنتجات الغذائية والطبية المبتكرة.
- تعزيز الاقتصاد الوطني عبر تحويل المنتجات المبتكرة إلى منتجات تجارية ربحية.



المشاريع الإستراتيجية

- تطوير المسارات والإجراءات لدعم البحث والابتكار.
- التعاون مع الجامعات ومراكز البحوث والقطاع الخاص لدعم البحث والابتكار.



المؤشرات الإستراتيجية

- # الاستشارات المقدمة لدعم الباحثين والمبتكرين.



محور الشراكات المحلية والدولية

هدف تمكين المستثمر

وصف الهدف

- تحديد المنتجات المستهدفة في الإستراتيجيات الوطنية وتقديم الدعم اللازم لتحقيق مستهدفاتها مثل (الإستراتيجية الوطنية للصناعة والإستراتيجية الوطنية للزراعة).
- تحسين تجربة المستثمر من خلال تطوير قنوات للتواصل والاستفادة من آراء وملاحظات العملاء لرفع مستوى الرضا عن الخدمات.

المؤشرات الإستراتيجية

- % رضا العملاء عن الخدمات المقدمة من قبل الهيئة.
- % التزام الهيئة بترخيص المنشآت وتسجيل المنتجات في الوقت المحدد.



المشاريع الإستراتيجية

- تطوير تجربة المستثمر.
- تمكين دخول المنتجات ذات الأولوية إلى السوق السعودي.



النتائج المرجوة

- المساهمة في تحقيق مستهدفات زيادة المحتوى المحلي في الإستراتيجيات الوطنية.
- المساهمة في تحقيق الأمن الدوائي.



محور التميز التشغيلي

هدف تنويع
مصادر الإيرادات

وصف الهدف

- تنويع مصادر دخل الهيئة من خلال إضافة مصادر دخل أخرى لتقليل الاعتماد على الإيرادات من المقابل المالي.
- ضمان استدامة الموارد المالية.

المؤشرات الإستراتيجية

- % النمو في إيرادات الهيئة من الأنشطة الفرعية.



المشاريع الإستراتيجية

- حصر واستغلال الفرص الاستثمارية.
- تطوير وتطبيق الفرص الاستثمارية للهيئة.



النتائج المرجوة

- الوصول للاستدامة المالية مع تقليل الأثر السلي على القطاع الخاص.



محور التميز التشغيلي

وصف الهدف

تطوير قدرات الموظفين وتحفيزهم من خلال مبادرات إستراتيجية تساهم في تحقيق الأهداف الإستراتيجية والتشغيلية بكفاءة عالية.

هدف تنمية رأس المال البشري

النتائج المرجوة

- بيئة عمل محفزة وآمنة لجميع الموظفين بمختلف مواقع عمل الهيئة.
- إدارة مواهب مبنية على أسس تنظيمية وعلمية.
- الاستخدام الأمثل للقوى العاملة في كل وحدة تنظيمية.
- تعزيز استبقاء المعرفة وتنويع مصادر التعلم.
- ربط الأداء الفردي بالأداء المؤسسي.



المشاريع الإستراتيجية

- تطوير برنامج التعاقب الوظيفي.
- بناء القدرات وتطوير التعلم لمنسوبي الهيئة.
- دراسة وتطوير ثقافة المنظمة.



المؤشرات الإستراتيجية

- % الارتباط الوظيفي (مؤشر وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية).



محور التميز التشغيلي

هدف زيادة استخدام التقنيات الرقمية المتقدمة

وصف الهدف

تقديم خدمات رقمية سلسلة ومتكاملة عبر الاستفادة من التقنيات المقدمة والتركيز على تفضيلات المستخدمين لتحسين الإجراءات وطريقة تقديم الخدمات.

النتائج المرجوة

- تبني التقنيات الرقمية المتقدمة لرفع جودة البيانات وموثوقيتها وتسريع الأعمال.
- المواثمة مع تطلعات المستخدمين واحتياجاتهم وتفضيلاتهم.



المشاريع الإستراتيجية

- تعزيز الرقابة على المنتجات والمنشآت باستخدام التقنيات الناشئة.
- استخدام الذكاء الاصطناعي في أعمال الهيئة.



المؤشرات الإستراتيجية

- % تنفيذ خطة التحسين للإجراءات بالاعتماد على التقنيات المتقدمة.



شكراً

